

Lijden of leiden door de recessie?!

Congres BA&O, vrijdag 23 maart 2012

Achmea Eureko Conference Centre te Zeist

Leiderschap in tijden van crisis of recessie. Organisaties kampen met een forse druk op kosten waardoor vaak korte termijn keuzes worden gemaakt. Hoe overleef je als organisatie, of sterker nog, wat kun je ervan leren voor de toekomst? Is er een visie op de toekomst?

Tegelijkertijd is er een groeiende behoefte aan meer **flexibiliteit** en bredere **inzetbaarheid** van medewerkers. De druk op mensen in het werk neemt toe, en daarmee de roep op het maken van keuzes. Wat vraagt dit van management en medewerkers? Hoe kunnen medewerkers hierin persoonlijk leiderschap tonen en 'zin' behouden in hun werk? En hoe voorkom je dat je elkaar kwijtraakt maar blijf je echt in verbinding met elkaar in deze nieuwe omstandigheden?

Op ons congres staan deze vraagstukken centraal. We laten ons inspireren door aansprekende ervaringsdeskundigen en wetenschappers, waarmee we het gesprek aangaan. En natuurlijk gaan we daarbij in op wat dit betekent voor de inzet van de (A&O-)adviseur.

Deelnemers

Het congres wordt georganiseerd door het kennisplatform van de beroepsvereniging van Arbeids- & Organisatiedeskundigen (www.baeno.nl). Het congres staat open voor iedereen die zich tot het onderwerp aangetrokken voelt.



Lijden of leiden door de recessie?!

Programma

09.15 uur Ontvangst

09.45 uur Opening

09.50 uur **Leiderschap in tijden van crisis**

- Wat vraagt een crisis aan leiderschap?
- Wat geeft je hierin als leider energie en wat zijn dilemma's?
- Hoe houd je medewerkers en klanten gemotiveerd in moeilijke tijden?
- Hoe houd je focus op de toekomst?
- Aan welke ondersteuning heb je als leider behoefte aan en wat kan een intern of extern adviseur hieraan bijdragen?



Doekle Terpstra

Doekle Terpstra was vele jaren het boegbeeld van de vakcentrale CNV. In 2005 stapte hij over naar het hoger beroepsonderwijs en was hij 5 jaar voorzitter van de HBO-raad. In 2010 is hij naar aanleiding van de bestuurscrisis bij Hogeschool Inholland gevraagd om als voorzitter van het College van Bestuur orde op zaken te stellen. Hij is als geboren Fries een groot schaatsliefhebber en vanuit deze bevoegenheid voorzitter van de Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond.

10:35 uur **Bezielend leiderschap in deze tijd**

- Zorg voor de ziel van organisaties
- Wat kan een organisatie leren van de crisis?
- Het verlangen in mensen wakker maken...
- Vernieuwen in plaats van doormodderen
- Tips voor de adviseur als instrument



Hans Wopereis

Hans Wopereis is directeur van ITIP School voor Leven en Werk en auteur van het boek Het licht en de korenmaat, je ziel als werkgever. Heeft jarenlange ervaring om mensen en organisaties in tijden van crisis het onvoorspelbare leven meer lief te laten hebben dan de controle en de zekerheid, om zo tot de kern van hun ontwikkeling door te dringen.

11.20 uur Pauze

11.40 uur **Gelukkig ouder worden in je werk**

- Vrouwen en mannen boven de zestig, lef en ambitie. En in tijden van recessie?
- Leidinggeven aan ouder wordend personeel: meervoudig kijken
- Verslag van een casestudie
- Tips voor de adviseur



Louise Boelens

Mr. drs. Louise Boelens is Arbeids&Organisatiepsycholoog en Jurist. Zij begeleidt organisaties, teams en individuen. Aandachtspunt is onder andere het thema leeftijd. Graag combineert ze haar begeleidingswerk met onderzoek. Ze schreef o.a. het boek 'Vrouwen van 50, Lef, lust en nieuwe ambitie'. Boelens heeft een wekelijkse column in Trouw 'Voor al uw vragen op de werkvloer'.

12.25 uur Uitreiking BA&O-publicatieprijs en presentatie winnaar

12.40 uur Lunch

Lijden of leiden door de recessie?!

Vervolg programma

13.45 uur **Inzetbaarheid in tijden van recessie**

- Visie op inzetbaarheid leeftijdsgroepen: wat is nu voor belang voor de toekomst van bedrijven?
- Gezonder en langer aan het werk; hoe doen we dat (in tijden van recessie)?
- Arbeidsparticipatie van oudere werknemers: tips voor bedrijven
- En de rol van de adviseur?



Rob Gründemann

Dr. Rob Gründemann is als senior onderzoeker/adviseur werkzaam bij TNO in Hoofddorp. Daarnaast werkt hij als Lector Arbeidsparticipatie bij het Kenniscentrum Sociale innovatie van de Hogeschool Utrecht. Hij adviseert bedrijven en organisaties bij het realiseren van een duurzame en gezonde inzet van personeel en is actief in internationaal onderzoek.

14.30 uur **Het bewaken van duurzame inzetbaarheid gedurende de gehele loopbaan**

- Aandacht voor goed loopbaanbeleid
- Stereotiepe opvattingen van leidinggevende over 40+ers
- Op weg naar een inhoudelijk doorstroombeleid
- Employabilitymanagement
- Levensloopmanagement: naar een integrale aanpak...



Beate van der Heijden

Prof. dr. Beate van der Heijden is hoogleraar Business Administration, in het bijzonder Strategic Human Resource Management bij de Faculteit der Managementwetenschappen, Institute of Management Research, aan de Radboud Universiteit Nijmegen. Ze is Vakgroepvoorzitter van het Department Strategic HRM en Directeur van het Onderzoeksprogramma ResOrg (Responsible Organizations). Daarnaast is ze hoogleraar Strategisch HRM aan de Open Universiteit Nederland en is tevens verbonden aan de Universiteit Twente, departement HRM.

15.15 uur Pauze

15.30 uur **Verrassende muzikale afsluiting door Mondo Leone**



Mondo Leone is de verzamelnaam voor het werk van Leon Giesen. Zijn voorstellingen hebben meer het karakter van een inspirerende ontmoeting dan van geregisseerd theater. Hij voert ons mee op een studiereis naar menselijk gedrag.

16.15 uur Afsluiting en netwerkborrelen